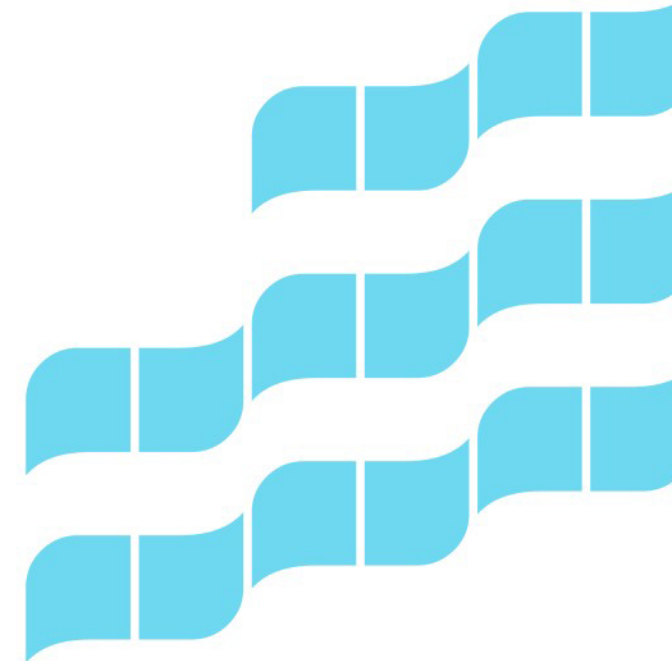


AJANKOHTAISTA OMISTAJAOHJAUKSESTA

**Kaupunginhallituksen kehittämiskokous
1.11.2021**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen



Tampere-konserni

2020

**Tytär-
yhteisöjen
avainluvut**

Liikevaihto:

929 Me

Tase:

2323 Me

Henkilöstö:

3283

Tytäryhtiöt ja -yhteisöt

Infra ja energia


	Omistussuus, %
Tampereen Sähkölaitos -konserni	100,00
Finnpark-konserni	100,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	65,33
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	71,20
Tampereen Raitiotie Oy	100,00
Tavase Oy	80,10
Tampereen Infra Oy	100,00

Kiinteistöt

	Omistussuus, %
Tampereen Tilapalvelut Oy	100,00
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,00
Tredu-Kiinteistöt Oy	66,46
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	66,00

Kehitys ja palvelu

	Omistussuus, %
Tuomi Logistiikka Oy	50,70
Ekokumppanit Oy	90,57
Tampereen Sarka Oy	100,00
Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	
Hiedanrannan Kehitys Oy	100,00
Tullinkulman Työterveys Oy	75,10
Tammenlehväsäätiö	
Pirkanmaan Voimia Oy	82,00

 In house -yhtiö

Asunnot

	Omistussuus, %
Tampereen Kotilinnasäätiö	
Tampereen Vuokratalosäätiö	
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,00
Vilusen Rinne Oy	100,00

Matkailu ja elinkeinotoiminnot

	Omistussuus, %
Tampereen Särkänniemi Oy	100,00
Tampere-talo Oy	100,00
Business Tampere Oy	60,44
Visit Tampere Oy	60,44
Oy Runoilijan Tie	72,58
Suomen Hopealinja Oy	99,92

Osakkuusyhtiöt

	Omistussuus, %
Vuores Palvelu Oy	8,78
Coxa Oy	10,07
Tuotekehitys Oy Tamlink	24,00
YH Kodit Oy	11,40
Monetra Pirkanmaa Oy	21,00
Monetra Oy	21,00
Tampereen Ravirata Oy	19,66
Pikassos Oy	25,00
KOY Tampereen Monitoimiareena	40,00
Suomi-rata Oy	7,19

Liikelaitokset

Tampereen Kaupunkiliikenne, TKL
Tampereen Vesi



Omistajaohjauksen roolit ja työnjako

Kaupunginvaltuusto

- Kaupunkistrategia
- Konserniohje ja omistajaohjauksen periaatteet
- Toiminnan ja talouden tavoitteet yhtiöille (talousarvio)

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

- Omistajaohjausta koskevat päätökset ja konsernivalvonta liikelaitosten, tytäryhtiöiden (ja säätiöiden) osalta
- Päättää liikelaitosten ja tytäryhtiöiden omistajastrategioista
- Ohjaa, valvoo, nimittää hallitusjäsenet

Omistajaohjaus

- Valmistelee ja esittää konserniyhtiöitä koskevia päätöksiä
- Toteuttaa päätetyn omistajastrategian mukaisia toimenpiteitä
- Linkkinä yhtiöiden ja konsernijohdon välissä

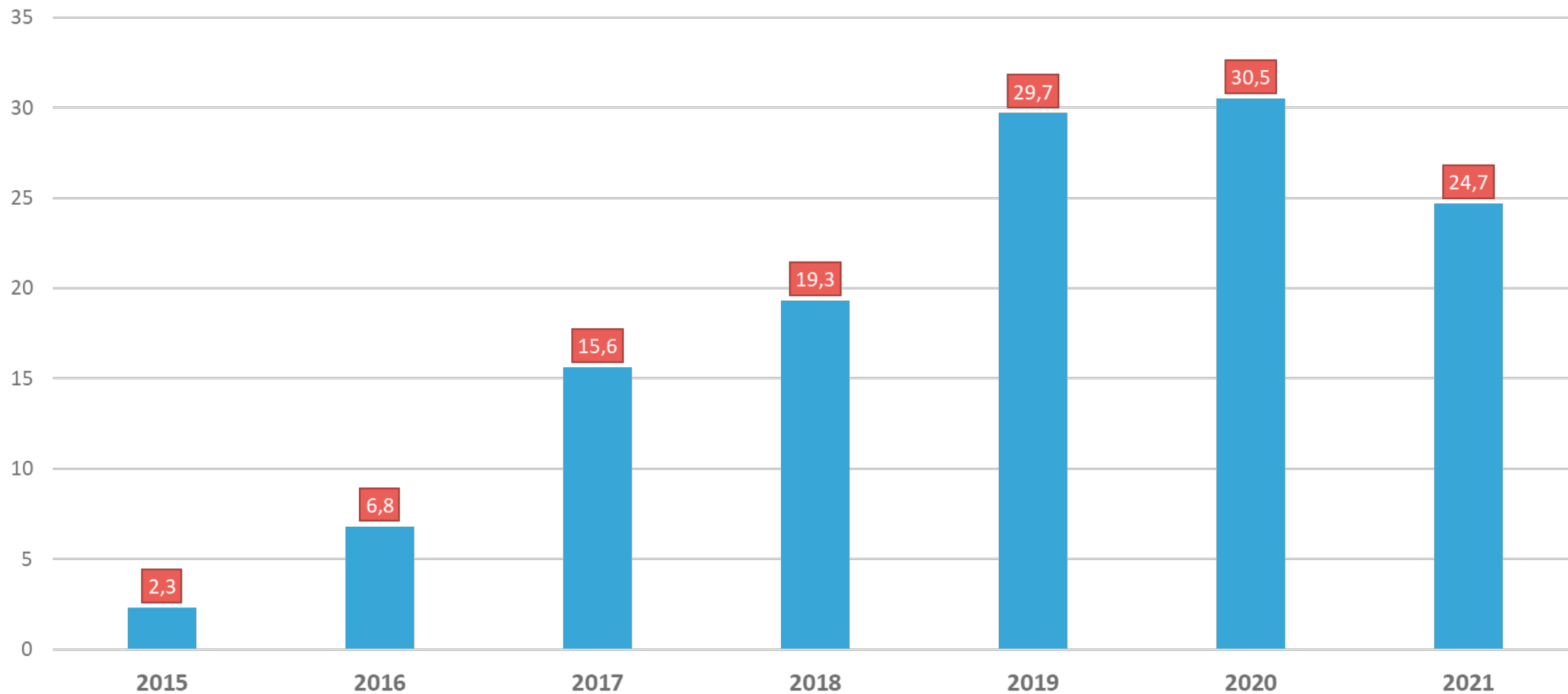
Yhtiöiden hallitukset / toimitusjohtajat

- Toteuttavat omistajan antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaista liiketoimintaa
- Huomioivat omistajastrategian tavoitteet liiketoimintastrategiassaan
- Kaupungin kannan hankinta merkittävässä ratkaisussa

Konserni 2021 & Covid19

- Merkittäviä negatiivisia vaikutuksia vapaa-aikaan, palveluihin ja matkailuun liittyvissä liiketoiminnoissa
 - Särkänniemi Oy, Tampere-talo Oy, Finnpark Oy, Suomen Hopealinja Oy
- Pandemian takia kaupunki on joutanut osinkotavoitteissa ja svop-palautuksissa
- Omaa pääomaa on pandemian johdosta jouduttu sijoittamaan lisää vain Suomen Hopealinjat Oy:öön
- Talousraportoinnissa mukana olevien 12 suurimman konserniyhtiön
 - tulosennuste 2021: + 36,7 m€
 - tulos 2020: + 36,4 m€
- Osinkoja saatiin 24,7 m€ (talousarviossa 24,8 m€)

Osinkotulot 2015 - 2021



Osinkotulot 2021

Yhtiö, t€	2017	2018	2019	2020	TA 2021	2021
Tamp. Sähkölaitos Oy	12 667	15 340	22 750	24 500	20 000	20 000
Finnpark Oy	503	1 100	1 200	0	1 000	0
Tamp. Särkänniemi Oy	150	409	500	0	0	0
Coxa Oy	812	469	719	386	300	361
TVA Oy	0	0	0	577	590	572
Vilusen Rinne Oy						4
YH Kodit Oy	745	745	798	685	600	685
Pirk. Jätehuolto Oy	0	0	2 981	2981	1700	1700
Tamp. Palvelukiint. Oy	378	411	321	500	500	186
Tamp. Messut Oy	48	30	30	0	0	0
Tuomi Logistiikka Oy	255	510	0	0	0	0
Tullink. Työterveys Oy	26	112	0	0	0	0
Tamp. Tilapalvelut Oy	-	0	0	750	0	650
Pirkanmaan Voimia Oy	-	-	246	0	0	0
Tuotekehitys Oy Tamlink	0	0	0	0	0	8
Kuntarahoitus Oyj	0	147	147	147	100	478
Yhteensä	15 584	19 274	29 692	30 526	24 790	24 658



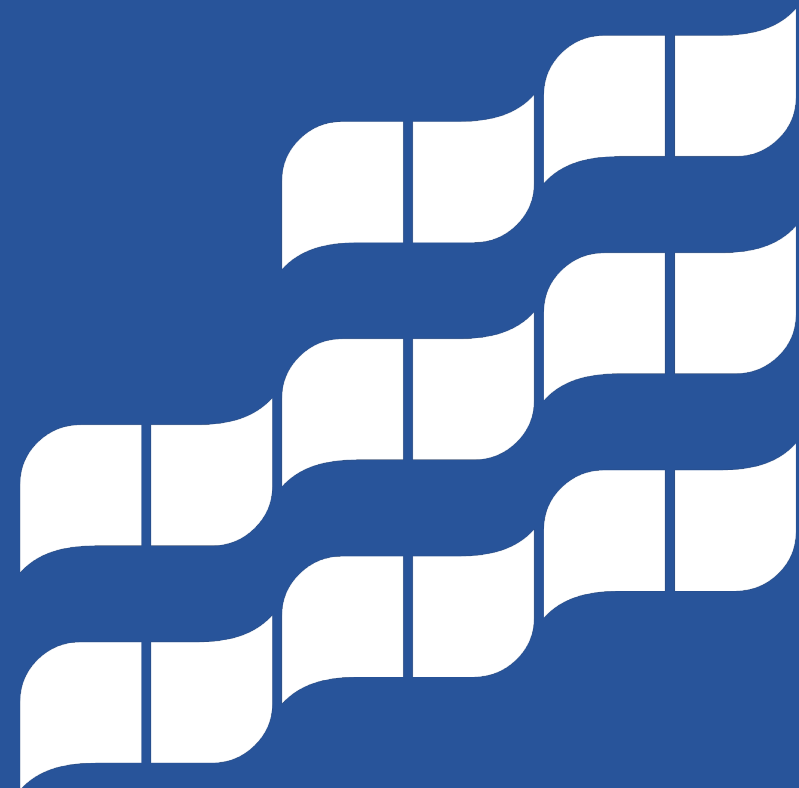
Tapahtunutta 2021

- Sote-kiinteistöjen kauppa Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:lle
 - Veden yhtiöittämisselvityksen aloittaminen
 - Vuokra-asuntoyhtiöiden omistajastrategioiden tarkistaminen
 - Konserniyhtiöiden yhtiöjärjestysten modernisointi & yhdenmukaistaminen
 - KOy Tampereen Virastotalon perustaminen & startti
 - Suomen Hopealinja Oy:n loppujen osakkeiden lunastusprosessi
 - Tytäryhtiöraportti uudistui ympäristöinvestointien koonnilla
-
- Konsernin pankkipalveluiden kilpailuttaminen
 - rahoituspäällikkö Janne Salonen aloitti Suomi-rata Oy:n talous- ja hallintojohtajana



Omistajaohjaus 15.11.2021 alkaen

- Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
- Controller Ville Taivassalo
- Controller Sami Suojanen
- Controller Saara Unnanlahti
- Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen



Konserni & sote-uudistus

- Useiden tytäryhtiöiden liiketoimintaan uudistuksen vaikutukset vähäisiä, esim. markkinoilla toimivat
- Pshp:n omistamat tukipalveluyhtiöiden (in-house) osakkeet siirtyvät hva:lle >> palveluiden & sidosyksikköaseman jatkuvuus
 - omistussuhteissa Tre-Pshp kesken osin säätämisen tarvetta
- Coxa Oy:n osakkeiden myynti
- Tammenlehväsäätiön, Työvalmennussäätiö Sykkeen ja osin Kotilinnasäätiön toimintaan merkittäviä muutoksia
 - ostopalvelusopimukset siirtyvät kaupungilta hva:lle
 - säätiöiden asema konsernissa ?

Ajankohtaista yhtiöissä ja säätiöissä

Pirkanmaan Jätehuolto Oy

- Biokaasulaitoksen käyttöönotto kesällä 2021
- Yhtiön toimintafilosofian (pääoman käyttö, osingonjako) tarkistaminen

Tampereen Sähkölaitos Oy -konserni

- NSL3- hankkeen toteutus meneillään, uusiutuvien polttoaineiden osuuden kasvu, taselainojen jälleenrahoitus, kannattavuus edelleen hyvä mutta notkahtaa 2022 tilapäisesti, EV:n valvontamallin kiristyminen tulevaisuudessa

Finnpark Oy

- Liiketoiminta kehittynyt hyvin, Moovy ja pysäköintihallien käyttöasteet nousussa. P-Hämpin laajennukselle, aseman seudun muille investoinneille ja Kunkun Parkin toteutukselle löydyttävä ratkaisu ja pääomat, ulkopuolinen kiinnostus yhtiöön huomattavaa. Sisäinen rakenneuudistus alkamassa.

Tampereen Särkänniemi Oy

- Vaikean vuoden 2020 jälkeen nyt tulossa paljon parempi (tulos 0)
- Uuden kaavan myötä alueen ja yhtiön kehitysmahdollisuudet ovat huikeat, periaatepäätös mittavasta oman pääoman sijoituksesta valtuustossa 26.10.

Koy Tampereen Monitoimiareena

- Toiminta käynnistyy 3.12., kaupalliset näkymät hyvät, pääsponsorin ongelmista haittaa



Ajankohtaista yhtiöissä ja säätiöissä

Tullinkulman Työterveys Oy

- Liiketoiminnan jakautuminen in-house & markkinayhtiöksi tekeillä, vastaa hankintalain vaatimuksiin

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

- Nykyisen kiinteistöomaisuuden kehittäminen & realisointi, pääoman palautus kaupungille
- Sote-kiinteistökauppa toteutettu

Tuomi Logistiikka Oy

- Varautuminen terveydenhuollon materiaalien varastointiin aiheuttanut käyttöpääomapainetta
- Omistaja- & asiakaskunnan laajeneminen jatkuvaa (hva sisällä)

Tampereen Infra Oy

- Valmistautuminen pienosakkaiden mukaan tuloon (mm. hva), kilpailukyvyn kehittäminen jatkuu

Vuokratalosäätiö, Kotilinnasäätiö, TVA Oy, POAS Oy, Vilusen Rinne Oy

- Käyttöasteet korkeat, kannattavuus hyvä kaikilla

Tampere-talo Oy

- Rajoitusten purku mahdollistanut liiketoiminnan aloittamisen, valtion tuki ollut merkittävää 2020-21

